

# SIMPOSIO-TALLER SOBRE CO-INNOVACIÓN



Ing. Agr. (Mag) María Marta Albicette

Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología

Durante los días 27 y 28 de octubre tuvo lugar un Simposio-Taller sobre co-innovación, organizado por el Proyecto “Mejora en la sostenibilidad de la ganadería familiar de Uruguay” (UFFIP, por su sigla en inglés) el cual está siendo ejecutado por el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA), el Instituto Plan Agropecuario (IPA) y el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) junto a AgResearch de Nueva Zelanda.

El propósito del evento fue presentar casos y lecciones aprendidas de experiencias de co-innovación en el mundo y generar un espacio de reflexión para identificar aspectos a internalizar en el trabajo de investigación, extensión, políticas públicas y agronegocio en el Uruguay.

Durante el primer día, en INIA Las Brujas, se presentaron diversos casos y el segundo día, en la sede central del IPA, se destinó a la realización de talleres.

Participaron alrededor de 60 personas pertenecientes a organizaciones e instituciones nacionales vinculadas a la Universidad, a instituciones de investigación y extensión como INIA, IPA y SUL, a generadores de políticas públicas, como el MGAP y el Ministerio de Desarrollo Social, e integrantes de la Agencia de Desarrollo Rural de Canelones.

El primer día consistió en presentaciones de experiencias concretas de co-innovación de cinco países: Uruguay, Nueva Zelanda, Irlanda, Perú y Colombia.

Se presentaron tres casos de Uruguay:

**Caso 1** - Marco General. La co-innovación en INIA Alfredo Albín.

**Caso 2** - Plataforma de innovación para la sustentabilidad de sistemas ganaderos familiares en Uruguay y Argentina - Pablo Soca y Andrea Ruggia.

**Caso 3** - Proyecto Mejora en la sostenibilidad de la ganadería familiar de Uruguay (UFFIP) - Liz Wedderburn y Virginia Porcile.

La segunda sesión del día se destinó a la presentación de casos internacionales:

- Nueva Zelanda: Proyecto “Primary Innovation” - James Turner (AgResearch)
- Perú: Fondos concursables como instrumento para promover la co-innovación en cultivos y ganadería - Benjamin Quijandria Salmon (INIA Perú)
- Colombia: Del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología Agroindustrial al Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria - Lina Marcela Tami Barrera (CORPOICA)
- Irlanda: Sucesión y herencia en la agricultura irlandesa - Kevin Heanue (TEAGASC)
- Nueva Zelanda: Monitoreo y evaluación como base para el aprendizaje y la gestión en los procesos de co-innovación - Helen Percy (AgResearch).

Luego de las presentaciones se realizaron preguntas y se intercambiaron ideas sobre los conceptos vertidos dando lugar a interesantes reflexiones sobre la temática, que sirvieron de insumo para los talleres. Se aclaró el concepto de co-innovación y la pertinencia del uso de ese enfoque en la resolución de problemas complejos con el involucramiento de múltiples actores. Se tuvo la oportunidad de verificar la aplicación de los principios de co-innovación en casos reales de los diferentes países. Quedó claro que este enfoque puede ser utilizado para investigaciones a diferentes niveles y escalas, desde un predio hasta la cadena de producción.

El elemento común de los diversos casos presentados fue que todos ellos se vieron enfrentados a la resolución de problemas complejos, fomentando procesos de aprendizaje, incorporando monitoreo y evaluación para tomar decisiones y mejorar los mismos. Las instituciones han comprendido la necesidad de adoptar un enfoque diferente al tradicional de transferencia de tecnología y están probando y aplicando modalidades diferentes.

Se mencionó un continuo de enfoques con complejidad creciente, desde la transferencia de tecnología para resolver problemas simples llegando al enfoque de co-innovación para problemas complejos. Quedó demostrado que no existe un único método y la clave está en entender el tipo de problema para identificar el enfoque a utilizar.

De las presentaciones surgieron una serie de puntos relevantes:

- Hay que tomarse tiempo para entender el problema a resolver usando el enfoque sistémico para definir cual utilizar.
- El vínculo de la co-innovación con las redes de organizaciones y personas y la necesidad de entender las reglas y normas formales e informales que los gobiernan.
- Se destacó la importancia de que todos los participantes comprendan su rol y sus funciones, considerando la importancia de las relaciones e interacciones dentro de las redes.
- Fue identificado un rol clave en los procesos de co-innovación definido como “gestor o intermediario de la innovación”. Se trata de los individuos de confianza que facilitan y catalizan el flujo de información y las relaciones entre los involucrados.
- Los países utilizan diferentes incentivos para apoyar un cambio cultural en el uso de enfoques: estimular las colaboraciones, criterios de evaluación de los proyectos, organización de talleres regulares con las partes interesadas.
- Se necesita tiempo para la introducción de cambios en el sistema, por lo que la política pública debe reconocer y tener en cuenta esto para que las iniciativas no sean abandonadas antes de que hayan tenido tiempo de demostrar su efectividad.

El segundo día, con la participación de 40 personas, se destinó a la realización de talleres donde los participantes pudieron identificar cuándo y cómo podrían aplicar los principios de co-innovación en sus propias organizaciones y proyectos, clarificándose los requisitos para la adopción de este enfoque.



Sobre la base de preguntas orientadoras se reflexionó sobre las diferencias entre el enfoque de co-innovación en comparación con otros enfoques, los desafíos que supone y los roles y responsabilidades que implica para las personas y para las organizaciones, así como qué pasos se pueden seguir.

Se presentó un resumen de las principales ideas compartidas en los talleres:

1) Las principales diferencias encontradas entre el enfoque de co-innovación en comparación con otros (por ejemplo, la transferencia de tecnología) fueron:

- Hay un mayor involucramiento de más actores (organizaciones-productores-investigadores-extensionistas) que participan a igual nivel.
- Aplica a problemas complejos.
- Se trata de un proceso con enfoque sistémico, que implica la gestión del conocimiento con todos sus componentes: proceso multiactor, multiescala, multidimensión.
- El foco está en la realidad y la necesidad del productor y su familia.
- Se da un proceso de aprendizaje y hay necesidad de evaluación y monitoreo constantes.
- Hay mayor necesidad de recursos y tiempo.

2) Lo desafiante del enfoque de co-innovación tiene que ver con algunos aspectos como:

- Lograr una efectiva articulación interinstitucional para alinear los actores y visualizar claramente el rol de cada uno con integración de las escalas y visiones.
  - La necesidad de promover un cambio cultural.
  - La necesidad de formar equipos multidisciplinarios.
  - Generar espacios de tiempo para escuchar y aprender.
  - Desarrollo de un sistema efectivo de monitoreo y evaluación.
- 3) El enfoque de co-innovación implica para los participantes y sus organizaciones algunos desafíos:
- Tomar conciencia y generar apertura a que los problemas se resuelven trabajando con diferentes actores.
  - Gobernanza público-privada.
  - Cambio de lógica de los proyectos: de corto a largo plazo, de disciplinar a multidisciplinar. Se marcó la ne-

cesidad de mayores plazos y tiempo en el territorio. Mayor monitoreo y evaluación.

- Requiere un cambio en la metodología de trabajo.
  - Necesidad de capacitación en esta nueva modalidad.
  - Trabajar para que en INIA se entienda y valore el enfoque.
  - Desde el punto de vista colectivo, ¿cómo desarrollar un sistema nacional de co-innovación?
- 4) Para avanzar con el enfoque en Uruguay es necesario:
- Una política pública global con visión de cadena, involucrando a los actores públicos y privados con mirada de largo plazo.
  - Continuar trabajando interinstitucionalmente.
  - Empezar a sensibilizar a otros.
  - Difundir las experiencias, establecer contacto con otros que tengan experiencia, promover el entrenamiento, construcción de capacidades y contar con una batería de indicadores y validarlos.



El material del Simposio-Taller Co-innovación: lista de participantes, presentaciones de los expositores, memorias del taller y entrevistas se encuentran en el sitio web del proyecto UFFIP: [www.uffip uy](http://www.uffip uy)